




**GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR**  
**INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA**


**Del 01/01/2023 al 31/03/2023**

(Cifras en Pesos)

| Concepto  | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o insuficiencia en la Hacienda Pública / Patrimonio | Total                |
|---|---|--|--|--|----------------------|
| <b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>                 | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>          |
| aportaciones  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| actualización de la hacienda pública/patrimonio                                 | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| <b>IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022</b>                    | <b>0.00</b>                               | <b>9,791,574.69</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>9,791,574.69</b>  |
| resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)                                     | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| resultados de ejercicios anteriores   | 0.00                                      | 9,791,574.69   | 0.00   | 0.00   | 9,791,574.69         |
| revalúos  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| reservas  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                          | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| <b>I. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022</b>                        | <b>0.00</b>                               | <b>9,791,574.69</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>9,791,574.69</b>  |
| <b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>  | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>          |
| aportaciones  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| actualización de la hacienda pública/patrimonio                                 | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| <b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b> | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>5,359,267.15</b>                                  | <b>0.00</b>  | <b>5,359,267.15</b>  |
| resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)                                     | 0.00                                      | 0.00   | 5,359,267.15   | 0.00   | 5,359,267.15         |
| resultados de ejercicios anteriores   | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| revalúos  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| reservas  | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                          | 0.00                                      | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                 |
| <b>II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>                       | <b>0.00</b>                               | <b>9,791,574.69</b>  | <b>5,359,267.15</b>                                  | <b>0.00</b>  | <b>15,150,841.84</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
**MANCILLAS MEZA OSCAR OCTAVIO**  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIER

  
**CABALLERO GUTIERREZ VICTOR HUGO**  
 DIRECTOR GENERAL