




GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA  
**ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA**  
 Del 01/01/2025 al 30/06/2025

| Concepto  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o insuficiencia en la Hacienda Pública/Patrimonio | Total                |
|---|---|--|--|--|----------------------|
| <b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                 | <b>0</b>                                | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>             |
| aportaciones  | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| actualización de la hacienda pública/patrimonio                                 | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| <b>IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                    | <b>0</b>                                | <b>17,816,515.21</b>                                       | <b>-58,033.70</b>                                  | <b>0</b>   | <b>17,758,481.51</b> |
| resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)                                      | 0                                       | 0  | -58,033.70   | 0  | -58,033.70           |
| resultados de ejercicios anteriores   | 0                                       | 17,816,515.21  | 0  | 0  | 17,816,515.21        |
| revalúos  | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| reservas  | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                          | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| <b>I. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>                        | <b>0</b>                                | <b>17,816,515.21</b>                                       | <b>-58,033.70</b>                                  | <b>0</b>   | <b>17,758,481.51</b> |
| <b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>             |
| aportaciones  | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| actualización de la hacienda pública/patrimonio                                 | 0                                       | 0  | 0  | 0  | 0                    |
| <b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b> | <b>0</b>                                | <b>-58,033.70</b>  | <b>3,188,928.60</b>                                | <b>0</b>   | <b>3,130,894.90</b>  |
| resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)                                      | 0                                       | 0  | 3,130,894.90                                       | 0  | 3,130,894.90         |
| resultados de ejercicios anteriores   | 0                                       | -58,033.70   | 58,033.70  | 0  | -                    |
| revalúos  | 0                                       | 0  | -  | 0  | -                    |
| reservas  | 0                                       | 0  | -  | 0  | -                    |
| rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                          | 0                                       | 0  | -  | 0  | -                    |
| <b>II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>                       | <b>0</b>                                | <b>17,758,481.51</b>                                       | <b>3,130,894.90</b>                                | <b>0</b>   | <b>20,889,376.41</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ  
 DIRECTOR GENERAL



  
 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO