



GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 Del 01/01/2025 al 30/09/2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	ADIC-24	A SEP-25
Origen	294,891,137.03	111,616,821.99
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	12,897,289.47	3,367,730.36
Productos	938,313.90	43,583.28
Aprovechamientos	300	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	280,755,233.66	108,142,508.35
Otros Orígenes de Operación	300,000.00	63,000.00
Aplicación	284,425,862.32	107,485,225.37
Servicios Personales	188,266,185.60	90,097,987.62
Materiales y Suministros	13,397,123.24	2,452,624.18
Servicios Generales	55,447,702.95	8,368,269.80
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	4,111,778.98	462,000.00
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	8,086,891.99	82,570.25
Ayudas Sociales	14,650,059.45	3,677,953.29
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Donativos	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	466,120.11	2,343,820.23
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	10,465,274.71	4,131,596.62
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	ADIC-24	A SEP-25
Origen	15,344,207.65	1,699,625.36
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	15,344,207.65	1,699,625.36
Aplicación	26,202,975.99	89,490.58
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,255,579.83	0
Bienes Muebles	21,858,813.83	89,490.58
Otras Aplicaciones de Inversión	88,582.33	0.00
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	-10,858,768.34	1,610,134.78
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	ADIC-24	A SEP-25
Origen	9,008,727.05	4,392,578.69
Otros Orígenes de Financiamiento	9,008,727.05	4,392,578.69
Aplicación	0	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0.00
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	9,008,727.05	4,392,578.69
Flujos netos de Efectivo y Equivalente al Efectivo	8,615,233.42	
Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo		10,134,310.09
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		18,749,543.51

lajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor*.


 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
 DIRECTOR GENERAL




 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO