




GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA
 Del 01/01/2025 al 30/09/2025

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o insuficiencia en la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0	0	0	0	0
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	17,816,515.21	-58,033.70	0	17,758,481.51
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	-58,033.70	0	-58,033.70
resultados de ejercicios anteriores	0	17,816,515.21	0	0	17,816,515.21
revalúos	0	0	0	0	0
reservas	0	0	0	0	0
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
I. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	0	17,816,515.21	-58,033.70	0	17,758,481.51
IIA. Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
IIB. Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	-58,033.70	4,189,630.32	0	4,131,596.62
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	4,131,596.62	0	4,131,596.62
resultados de ejercicios anteriores	0	-58,033.70	58,033.70	0	-
revalúos	0	0	-	0	-
reservas	0	0	-	0	-
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	-	0	-
II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0	17,758,481.51	4,131,596.62	0	21,890,078.13

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
 DIRECTOR GENERAL




 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO