




GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 Del 01/01/2025 al 31/12/2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	ADIC-24	A DIC -25
Origen	294,891,137.03	168,412,523.89
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	12,897,289.47	4,735,530.72
Productos	938,313.90	56,791.09
Aprovechamientos	300	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	280,755,233.66	163,453,702.08
Otros Orígenes de Operación	300,000.00	166,500.00
Aplicación	284,425,862.32	163,137,228.49
Servicios Personales	188,266,185.60	130,504,263.08
Materiales y Suministros	13,397,123.24	5,666,761.89
Servicios Generales	55,447,702.95	16,355,596.24
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	4,111,778.98	1,980,900.00
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	8,086,891.99	82,582.25
Ayudas Sociales	14,650,059.45	5,939,253.29
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Donativos	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	466,120.11	2,607,871.74
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	10,465,274.71	5,275,295.40
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	ADIC-24	A DIC -25
Origen	15,344,207.65	2,070,395.86
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	15,344,207.65	2,070,395.86
Aplicación	26,202,975.99	2,828,242.74
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,255,579.83	0
Bienes Muebles	21,858,813.83	2,828,242.74
Otras Aplicaciones de Inversión	88,582.33	0.00
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	-10,858,768.34	-757,846.88
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	ADIC-24	A DIC -25
Origen	9,008,727.05	715,861.41
Otros Orígenes de Financiamiento	9,008,727.05	715,861.41
Aplicación	0	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0.00
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	9,008,727.05	715,861.41
Flujos netos de Efectivo y Equivalente al Efectivo	8,615,233.42	
Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo		5,233,309.93
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		13,848,543.35

abajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor*.


 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
 DIRECTOR GENERAL




 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO