




GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR  
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA  
**ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA**  
 Del 01/01/2025 al 31/12/2025

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o insuficiencia en la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
<b>IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	<b>0</b>	<b>17,816,515.21</b>	<b>-58,033.70</b>	<b>0</b>	<b>17,758,481.51</b>
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	-58,033.70	0	-58,033.70
resultados de ejercicios anteriores	0	17,816,515.21	0	0	17,816,515.21
revalúos	0	0	0	0	0
reservas	0	0	0	0	0
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
<b>I. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>0</b>	<b>17,816,515.21</b>	<b>-58,033.70</b>	<b>0</b>	<b>17,758,481.51</b>
<b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	<b>0</b>	<b>-58,033.70</b>	<b>5,333,329.10</b>	<b>0</b>	<b>5,275,295.40</b>
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	5,275,295.40	0	5,275,295.40
resultados de ejercicios anteriores	0	-58,033.70	58,033.70	0	-
revalúos	0	0	-	0	-
reservas	0	0	-	0	-
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	-	0	-
<b>II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>0</b>	<b>17,758,481.51</b>	<b>5,275,295.40</b>	<b>0</b>	<b>23,033,776.91</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ  
 DIRECTOR GENERAL



  
 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO