



GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 01/03/2026 al 31/03/2026

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

INGRESOS DE GESTIÓN

impuestos
 cuotas y aportaciones de seguridad social
 contribuciones de mejoras
 derechos
 productos
 aprovechamientos
 ingresos por venta de bienes y prestación de servicios

dic-25 mar-26
4,792,321.81 359,447.29

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES,

participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración
 transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, pensiones y jubilaciones

163,453,702.08 18,029,394.78

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

ingresos financieros
 incremento por variación de inventarios
 disminución de excedentes de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia
 disminución de excedentes de provisiones
 otros ingresos y beneficios varios

0
 163,453,702.08
166,500.00 1,500.00

TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

168,412,523.89 18,390,342.07

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

servicios personales
 materiales y suministros
 servicios generales

dic-25 mar-26
152,526,621.21 11,900,368.05

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

transferencias internacionales y asignaciones al sector público
 transferencias al resto del sector público
 subsidios y subvenciones
 ayudas sociales
 pensiones y jubilaciones
 transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos
 donativos

130,504,263.08
 5,666,761.89
 16,355,596.24
8,002,735.54 1,806,949.87

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

participaciones
 aportaciones
 convenios

1,980,900.00
 0
 82,582.25
 5,939,253.29
 0
 0
 0
0

INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

intereses de la deuda pública

0
 0
 0
0

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

intereses de la deuda pública
 comisiones de la deuda pública
 gastos de la deuda pública

dic-25 mar-26
 0
 0
 0

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

otros gastos

2,607,871.74 19,680.30

TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

2,261,628.46
 346,243.28
163,137,228.49 13,726,998.22

RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)

5,275,295.40 4,663,343.85

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. VÍCTOR HUGO CABALLERO GUTIÉRREZ
 DIRECTOR GENERAL



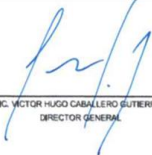
LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO



GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01/01/2026 al 31/03/2026

	dic-25	mar-26
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	<u>4,792,321.81</u>	<u>993,704.09</u>
impuestos	0	0
cuotas y aportaciones de seguridad social	0	0
contribuciones de mejoras	0	0
derechos	4,735,530.72	979,313.76
productos	56,791.09	14,390.33
aprovechamientos	0	0
ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES	<u>163,453,702.08</u>	<u>38,167,066.56</u>
participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados	0	0
transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y participaciones	163,453,702.08	38,167,066.56
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	<u>166,500.00</u>	<u>4,500.00</u>
ingresos financieros	0	0
incremento por variación de inventarios	0	0
disminución de excedentes de estimaciones por pérdida o deterioro	0	0
disminución de excedentes de provisiones	0	0
otros ingresos y beneficios varios	166,500.00	4,500.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	<u>168,412,523.89</u>	<u>39,165,270.65</u>
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	<u>152,526,621.21</u>	<u>33,037,851.08</u>
servicios personales	130,504,263.08	32,496,556.10
materiales y suministros	5,666,761.89	180,361.92
servicios generales	16,355,596.24	360,933.06
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	<u>8,002,735.54</u>	<u>2,103,336.34</u>
transferencias internas y asignaciones al sector público	1,980,900.00	0.00
transferencias al resto del sector público	0	0
subsidios y subvenciones	82,582.25	1,748,336.34
ayudas sociales	5,939,253.29	355,000.00
pensiones y jubilaciones	0	0
transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0	0
donativos	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	<u>0</u>	<u>0</u>
participaciones	0	0
aportaciones	0	0
convenios	0	0
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	<u>0</u>	<u>0</u>
intereses de la deuda pública	0	0
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
intereses de la deuda pública	0	0
comisiones de la deuda pública	0	0
gastos de la deuda pública	0	0
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	<u>2,607,871.74</u>	<u>108,814.35</u>
estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y otros gastos	2,261,628.46	56,816.81
otros gastos	346,243.28	51,997.54
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	<u>163,137,228.49</u>	<u>35,250,001.77</u>
RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	<u>5,275,295.40</u>	<u>3,915,268.88</u>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
DIRECTOR GENERAL




LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO