



GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 Del 01/01/2026 al 31/03/2026

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	ADIC-25	A MAR -26
Origen	463,303,660.92	39,165,270.65
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	17,632,820.19	979,313.76
Productos	995,104.99	14,390.33
Aprovechamientos	300	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	444,208,935.74	38,167,066.56
Otros Orígenes de Operación	466,500.00	4,500.00
Aplicación	447,563,090.81	35,250,001.77
Servicios Personales	318,770,448.68	32,496,556.10
Materiales y Suministros	19,063,885.13	180,361.92
Servicios Generales	71,803,299.19	360,933.06
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	6,092,678.98	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	8,169,474.24	1,748,336.34
Ayudas Sociales	20,589,312.74	355,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Donativos	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,073,991.85	108,814.35
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION	15,740,570.11	3,915,268.88
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	ADIC-25	A MAR -26
Origen	17,414,603.51	123,516.81
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	17,414,603.51	123,516.81
Aplicación	29,031,218.73	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,255,579.83	0
Bienes Muebles	24,687,056.57	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	88,582.33	0.00
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	-11,616,615.22	123,516.81
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	ADIC-25	A MAR -26
Origen	9,724,588.46	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	9,724,588.46	0.00
Aplicación	0	19,592.20
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	19,592.20
Flujos netos de efectivo por FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	9,724,588.46	-19,592.20
Flujos netos de Efectivo y Equivalente al Efectivo	13,848,543.35	
Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo		4,019,193.49
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		17,867,736.84

la jo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor*.

 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ DIRECTOR GENERAL	 GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR DIRECCIÓN GENERAL DEL ISC	 LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO
---	--	---