GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Del 01/01/2026 al 31/03/2026

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEOPERACION	ADIC-25	A MAR -26
Origen	463,303,660.92	39,165,270.65
Impuestos	0	0
CuotasyAportacionesdeSeguridadSocial	0	0
Contribucionesdemejoras	0	0
Derechos	17,632,820.19	979,313.76
Productos	995,104.99	14,390.33
Aprovechamientos	300	0
IngresosporVentadeBienesyPrestaciódeServicios	0	0
Participaciones,Aportaciones,Convenios,IncentivosDerivadosdelaColaboraciónFiscalyFondosDistintosdeAportaciones	0	0
Transferencias,Asignaciones,SubsidiosySubvenciones,yPensionesyJubilaciones	444,208,935.74	38,167,066.56
OtrosOrígenesdeOperación	466,500.00	4,500.00
Aplicacion	447,563,090.81	35,250,001.77
ServiciosPersonales	318,770,448.68	32,496,556.10
MaterialesySuministros	19,063,885.13	180,361.92
ServiciosGenerales	71,803,299.19	360,933.06
TransferenciasInternasyAsignacionesalSectorPúblico	6,092,678.98	0.00
TransferenciasalrestodelSectorPúblico	0	0
SubsidiosySubvenciones	8,169,474.24	1,748,336.34
AyudasSociales	20,589,312.74	355,000.00
PensionesyJubilaciones	0	0
TransferenciasaFideicomisos,MandatosyContratosAnálogos	0	0
Donativos	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
OtrasAplicacionesdeOperación	3,073,991.85	108,814.35
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEOPERACION	15,740,570.11	3,915,268.88

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEINVERSION	ADIC-25	A MAR -26
Origen	17,414,603.51	123,516.81
BienesInmuebles,InfraestructurayConstruccionesenProceso	0	0
BienesMuebles	0	0
OtrosOrígenesdeInversión	17,414,603.51	123,516.81
Aplicacion	29,031,218.73	0.00
BienesInmuebles,InfraestructurayConstruccionesenProceso	4,255,579.83	0
BienesMuebles	24,687,056.57	0.00
OtrasAplicacionesdeInversión	88,582.33	0.00
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEINVERSION	-11,616,615.22	123,516.81

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEFINANCIAMIENTO	ADIC-25	A MAR -26
Origen	9,724,588.46	0.00
OtrosOrígenesdeFinanciamiento	9,724,588.46	0.00
Aplicacion	0	19,592.20
OtrasAplicacionesdeFinanciamiento	0	19,592.20
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEFINANCIAMIENTO	9,724,588.46	-19,592.20
FlujosnetosdeEfectivoyEquivalentesalEfectivo	13,848,543.35	
Incremento/DisminuciónnetaenelEfectivoyEquivalentesalEfectivo		4,019,193.49
Efectivoyequivalentesalefectivoaliniciodelejercicio		
Efectivoyequivalentesalefectivoalfinaldelejercicio		17,867,736.84

lajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
DIRECTOR GENERAL

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR
DIRECCIÓN GENERAL DEL ICC

LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO