




GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
 INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA
 Del 01/01/2026 al 31/03/2026

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o insuficiencia en la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	17,758,481.51	5,275,295.40	0	23,033,776.91
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	5,275,295.40	0	5,275,295.40
resultados de ejercicios anteriores	0	17,758,481.51	0	0	17,758,481.51
revalúos	0	0	0	0	0
reservas	0	0	0	0	0
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
I. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0	17,758,481.51	5,275,295.40	0	23,033,776.91
IIA. Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	0	0	0	0	0
aportaciones	0	0	0	0	0
actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0	0	0
IIB. Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026	0	5,275,295.40	- 1,441,226.52	0	3,834,068.88
resultados de ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	3,834,068.88	0	3,834,068.88
resultados de ejercicios anteriores	0	5,275,295.40	- 5,275,295.40	0	-
revalúos	0	0	-	0	-
reservas	0	0	-	0	-
rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	-	0	-
II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026	0	23,033,776.91	3,834,068.88	0	26,867,845.79

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


 LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
 DIRECTOR GENERAL




 LIC. OSCAR OCTAVIO MANGILLAS MEZA
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO