GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR

INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA

ESTADO DE VARIACIONES EN HACIENDA PUBLICA

Del 01/01/2026 al 31/03/2026

Concepto	HaciendaPública/PatrimonioContribuido	HaciendaPública/PatrimonioGeneradoEjerciciosAnteriores	HaciendaPública/PatrimonioGeneradodelEjercicio	ExcesooinsuficienciaenlaHaciendaPública/Patrimonio	Total
IA.HaciendaPública/PatrimonioContribuidoNetode2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
aportaciones	0	0	0	0	0
actualizacióndelahaciendapública/patrimonio	0	0	0	0	0
IB.HaciendaPública/PatrimonioGeneradoNetode2025	**0**	**17,758,481.51**	**5,275,295.40**	**0**	**23,033,776.91**
resultadosdelejercicio(ahorro/desahorro)	0	0	**5,275,295.40**	0	5,275,295.40
resultadosdeejerciciosanteriores	0	17,758,481.51	0	0	17,758,481.51
revalúos	0	0	0	0	0
reservas	0	0	0	0	0
rectificacionesderesultadosdeejerciciosanteriores	0	0	0	0	0
I.HaciendaPública/PatrimonioNetoFinalde2025	**0**	**17,758,481.51**	**5,275,295.40**	**0**	**23,033,776.91**
IIA.CambiosenlaHaciendaPública/PatrimonioContribuidoNetode2026	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
aportaciones	0	0	0	0	0
actualizacióndelahaciendapública/patrimonio	0	0	0	0	0
IIB.VariacionesdelaHaciendaPública/PatrimonioGeneradoNetode2026	**0**	**5,275,295.40**	**- 1,441,226.52**	**0**	**3,834,068.88**
resultadosdelejercicio(ahorro/desahorro)	0	0	3,834,068.88	0	3,834,068.88
resultadosdeejerciciosanteriores	0	5,275,295.40	- 5,275,295.40	0	-
revalúos	0	0	-	0	-
reservas	0	0	-	0	-
rectificacionesderesultadosdeejerciciosanteriores	0	0	-	0	-
II.HaciendaPública/PatrimonioNetoFinalde2026	**0**	**23,033,776.91**	**3,834,068.88**	**0**	**26,867,845.79**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR
DIRECCIÓN GENERAL DEL ISC

LIC. HÉCTOR HUGO CABALLERO GUTIÉRREZ
DIRECTOR GENERAL

LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO